



ASUNTO- JA KIINTEISTÖLAUTAKUNTA

Vuosisuunnitelman raportointi
tammi-elokuu 2026

Mikä on vuosisuunnitelma?



- Lautakunnan vuosisuunnitelma (vusu) on osa kaupungin strategista johtamisjärjestelmää, jolla tuetaan toiminnan strategian mukaista suunnittelua, kehittämistä ja johtamista.
- Vuosisuunnitelma valmistellaan osana vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Se tarkoittaa ja toimeenpanee lautakunnan strategian toteutussuunnitelmaa ja vuosittaista talousarviota.
- Vuosisuunnitelma sisältää:
 - Lautakunnan toiminnan suunnittelua ja kehittämistä ohjaavat strategian toteutussuunnitelmien toimenpidekokonaisuudet ja vuosittaiset talousarviotavoitteet sekä näitä toteuttavat konkreettiset toimenpiteet.
 - Kuvauksen palveluryhmien ja -yksiköiden toiminnasta ja taloudesta
 - Riskiprofiiliin
 - Keskeiset sisällöt henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta
 - Hankintasuunnitelman

Vuosisuunnitelmien raportointi

- Vuosisuunnitelmasta raportoidaan lautakunnalle kolme kertaa vuodessa (huhtikuun, elokuun ja vuoden lopun tilanteesta). Raportointi sisältää toiminnan ja talouden toteumat sekä riskienhallinnan tilanteen.
- Toiminnan raportointi:
 - Koostuu toimenpidekokonaisuuksien toteumista (liikennevalot) sekä toimenpiteisiin liittyvistä keskeisistä onnistumista ja poikkeamista (sanalliset kuvaukset).
- Talouden raportointi:
 - Sisältää käyttötalouden sekä investointien toteuman raportointikaudelta, tilinpäätösennusteen, keskeiset poikkeamat suhteessa vuosisuunnitelmaan sekä lautakunta- että palveluryhmätasolla sekä talouden tasapaino-ohjelman toteuman.
- Riskienhallinnan raportointi:
 - Esitetään lautakunnan keskeisten riskien hallintakeinojen tilanne.

The background of the slide is a solid teal color. Overlaid on this background are three stylized, wavy, leaf-like shapes in a slightly darker shade of teal. These shapes are arranged in a vertical column on the right side of the slide, with the top and bottom shapes being larger and more prominent than the middle one.

Lautakunnalle vastuutettujen talousarvioitavoitteiden toteuma 8/ 26

ASUNTO- JA KIINTEISTÖLAUTAKUNTA

Talousarviotavoitteiden toteumat 08/2026

TAMPERE.
FINLAND

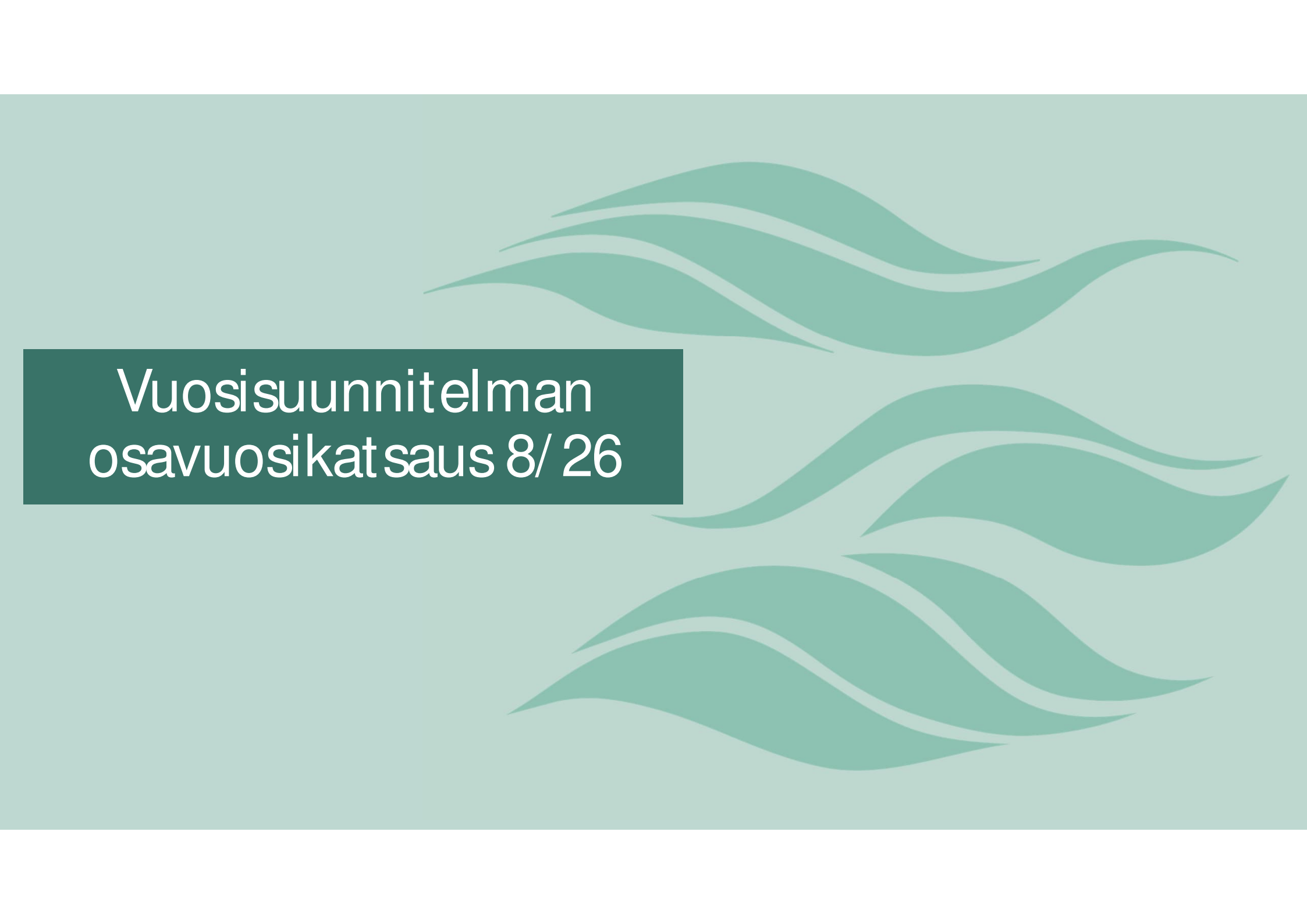
Asunto- ja kiinteistölautakunnalle asetettiin vuoden 2026 talousarviossa 8 sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa (jatkuu seuraavalla dialla).

Talousarviotavoite	Tavoitteen nro	Vastuutaho	Raportointi	Toteuma
Asunnottomuus kokonaisuutena on vähentynyt ja pitkäaikaisasunnottomuus on kääntynyt laskuun yhteistyössä sidosryhmien kanssa	2	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Kunnat toteuttavat vuosittaiset asunnottomuuslaskennat marraskuun poikkileikkauspäivämäärän tilanteesta. Vasta silloin tiedetään, ovatko asunnottomien ja pitkäaikaisasunnottomien määrät laskeneet verrattuna edellisen vuoden 2025 vastaavan poikkileikkauspäivän lukuihin verrattuna. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
Kaikissa kaupungin perusparannushankkeissa ja purkua sisältävissä hankkeissa on tehty rakennusosien ja materiaalien uudelleenkäyttökartoitus	24	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Uudelleenkäyttökartoituksia tehdään yli 1milj. euron hankkeissa, joissa on merkittävästi purkua. Vuonna 2026 on vain pari kohdetta, joissa purkua on merkittävästi ja kartoitus on tähän mennessä tilattu Kalkun koulu ja päiväkoti -kohteeseen. Joissain hyvin pienissä tai vähän purkua sisältävissä hankkeissa voidaan harkitusti jättää uudelleenkäyttökartoitus tekemättä, mikäli se taloudellisesti ei ole järkevää. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain.	+/-
Asuntotuotannon monipuolisuutta on edistetty toteuttamalla kohtuuhintaista asumista asunto- ja maapolitiikan linjausten mukaisesti	25	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Tampereelle on elokuun 2026 loppuun mennessä valmistunut 790 kohtuuhintaista asuntoa (tavoitetaso 750). Loppuvuonna arvioidaan valmistuvan vielä 520 kohtuuhintaista asuntoa lisää. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+
Yhtiömuotoiseen asumiseen on asetettu haettavaksi avoimessa menettelyssä tai neuvottelumenettelyssä tontteja 100.000 kem2	26	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Tonttihakujen ohjelmointi 2026-2030 on tehty. Vuoden 2026 ensimmäisessä haussa oli haettavana 14 340 k-m2; kaiken kaikkiaan vuoden 2026 aikana on ohjelmoitu haettavaksi 61 404 k-m2. Jatkuvaassa haussa on haettavana noin 140 000 k-m2. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+
Asemakaavoituksella on mahdollistettu vuosittain keskimäärin 150 pientalon rakentaminen ja pientalotontteja on luovutettu vähintään 80 kpl	27	Asunto- ja kiinteistölautakunta	1-8/2026 on mahdollistettu Ojalan asemakaavassa nro 8638 125 omakotitonttia ja 8 asuinpientalotonttia yhtiömuotoiselle asumiselle noin 170 asunnolle. Haukiluoman Tyvikadulle asemakaavaehdotuksella nro 9010 muodostuu 6 kytkettyä kaupunkipientaloesi. Lisäksi yksittäisten omakotitonttien jakamisen kautta on tähän mennessä syntynyt 2 uutta tonttia. Asemakaavoituksen osalta tavoitteen arvioidaan toteutuvan. 1-8/2026 on valituksista johtuen tehty maanvuokrasopimuksia ja kauppakirjoja vuosien 2024 sekä 2025 omakotitonttihakujen tonteista. Allekirjoitettuja sopimuksia yhteensä 71. Tontinluovutuksen osalta tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain.	+/-

ASUNTO- JA KIINTEISTÖLAUTAKUNTA **Talousarviotavoitteiden toteumat 08/2026** **TAMPERE.** FINLAND

Asunto- ja kiinteistölautakunnalle asetettiin vuoden 2026 talousarviossa 8 sitovaa toiminnan tavoitetta. Tavoitteiden eteneminen on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Asukkaiden osallistumista oman asuinalueen kehittämiseen on edistetty toteuttamalla kaupunkilaisten ideoita viihtyisyyden parantamiseksi kaupunginosakehittämisen kohdealueilla	29	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Asukkaiden ideoita viihtyisyyden parantamiseksi toteutetaan kaupunginosakehittämisen kohdealueella, Hervannan keskusta-alueella. Toiveita on koottu olemassa olevista aineistoista ja täydennetty Tamperelaisten illassa, yhdistystapaamisessa sekä sähköisellä kyselyllä. Toimenpiteiden valmistelu ja päätökset on tehty yhteistyössä kaupungin eri yksiköiden ja toteuttajatahojen kanssa. Toimintarahaa (50 000 euroa) kohdennetaan elämykselliseen valaistukseen, graffitiseinään, koripallokenttään, Ahvenisjärven laiturin kunnostukseen sekä ulkoteiteeseen. Osa toteutuksista on jo tehty kesän aikana ja loput toteutetaan syksyn aikana. Tavoitteen arvioidaan toteutuvan.	+
Työntekijäkokemus on pysynyt ennallaan tai parantunut	45	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Vuoden 2026 toinen työntekijäkokemuskysely tulossa 21.10.-4.11.2026. Tavoitteen toteutumista ei voida vielä arvioida.	?
Valtuuston hyväksymä talouden tasapaino-ohjelma on edennyt suunnitellusti	51	Asunto- ja kiinteistölautakunta	Talouden tasapaino-ohjelman toimenpiteitä seurataan toimenpidetasolla. Asunto- ja kiinteistölautakunnan tavoitteena on saavuttaa vuonna 2026 yhteensä 0,7 milj. euron säästöt. Elokuun tilanteessa muodostetun ennusteen perusteella tasapaino-ohjelmassa ollaan saavuttamassa 0,2 milj. euron säästöt. Tavoitetta heikompi toteuma johtuu pääosin siitä, että valtaosa vuoden 2026 tontinvuokrien uusimisesta on tehty alkuvuonna vanhojen asunto- ja maapolitiikan linjausten mukaisesti ja maanvuokrasopimuksen porrastuksen poistoa ei ole voitu huomioida niissä. Myös lautakunnan toimintakate-ennuste on talousarviota heikompi. Tavoitteen arvioidaan jäävän toteutumatta.	-

The background of the slide is a solid teal color. Overlaid on this background are three stylized, wavy, leaf-like shapes in a slightly darker shade of teal. These shapes are arranged in a vertical column on the right side of the slide, with the top shape being the largest and the bottom shape being the smallest. The shapes have a smooth, flowing appearance, resembling stylized waves or leaves.

Vuosisuunnitelman osavuositarkastus 8/ 26

ASUNTO- JA KIINTEISTÖLAUTAKUNNAN TOTEUTUSSUUNNITELMAN TOIMENPIDEKOKONAISUUKSIEN TOTEUMA 08/26

Painopiste	Toimenpidetkokonaisuus	Vastuutaho	2026/08
1. Elämäniloa	Asunnottomuuden vähentäminen	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+
	Kohtuuhintaisen asuntotuotannon turvaaminen	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+
	Turvallisuuden ja varautumisen vahvistaminen	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+/-
2. Kestävyyttä	Kaupunginosakehittäminen ja alueellisen eriytymisen ehkäisy	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+
	Luonnon monimuotoisuus kasvavassa kaupungissa	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+/-
	Monipuoliset ja laadukkaat asumisen vaihtoehdot	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+
	Vähähiilisyiden ja kiertotalouden edistäminen ja vakiinnuttaminen rakennushankkeissa.	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+
3. Edelläkävijyyttä	Kiinnostava retkeilykaupunki	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+/-
	Yritysten toimitilatarpeisiin ja kasvuun vastaaminen yritystonttitarjonnalla	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+
4. Yhdessä	Asiakasymmärryksen ja tiedolla johtamisen vahvistaminen	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+
	Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+/-
	Osallisuuden ja osallistumisen vahvistaminen	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+
	Talouden tasapainottaminen	Asunto- ja kiinteistölautakunta	+

Toimenpiteiden raportointi 1/2

STRATEGIAN PAINOPISTE: Elämäniloa.

Toimenpidekokonaisuudet:

- Asunnottomuuden vähentäminen
- Kohtuuhintaisen asuntotuotannon turvaaminen
- Turvallisuuden ja varautumisen vahvistaminen

Keskeiset onnistumiset

Asunnottomuuden vähentäminen: Tampereen kaupungin asumisneuvonta on tavoittanut aiempia vuosia enemmän kuntalaisia ja onnistunut turvaamaan asunnottomuutta. Asumisen turvaamisen mallin päivitys, välivuokrauksen ja ns. sosiaalisen vuokra-asumisen prosessin selvitykset etenevät suunnitellusti.

Kohtuuhintaisen asuntotuotannon turvaaminen: SGEI-tukiin liittyvä selvitys on käynnissä ja se on valmistumassa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Turvallisuuden ja varautumisen vahvistaminen: Asuntokannan säännöstelyviranomaisen vaiheittaisten toimenpiteiden, tiedottamisen, päätösten ja edunvalvonnan valmistelut käynnissä.

Keskeiset poikkeamat

Turvallisuuden ja varautumisen vahvistaminen: Rakennusten fyysisen avainten hallinnan kehittämisen selvitystyö ja kulunhallinnan kehittämisen selvitys turvallisen iltakäytön mahdollistamiseksi ovat käynnistyneet, mutta työ on vielä kesken. Yhteinen varautumisharjoitus Tilapalvelujen kanssa ei ole toistaiseksi toteutunut.

STRATEGIAN PAINOPISTE: Kestävyyttä.

Toimenpidekokonaisuudet:

- Kaupunginosakehittäminen ja alueellisen eriytymisen ehkäisy
- Luonnon monimuotoisuus kasvavassa kaupungissa
- Monipuoliset ja laadukkaat asumisen vaihtoehdot
- Vähähiilisyyden ja kiertotalouden edistäminen ja vakiinnuttaminen rakennushankkeissa

Keskeiset onnistumiset

Kaupunginosakehittäminen: Alueellisen osallisuuden, viestinnän ja toimijayhteistyön mallin valmistelu on edennyt suunnitellusti. Viestinnän rakenteet on luotu ja osallisuuden sekä toimijayhteistyön toimintatapoja sekä rooleja täsmennetty yhteistyössä keskeisten kaupungin sisäisten toimijoiden kanssa.

Luonnon monimuotoisuus kasvavassa kaupungissa: Soiden ennallistamissuunnitelmat ja niiden toteutus edennyt hyvin. Ekologisen kompensaation toimintamallin laadinta edennyt hyvin yhteistyössä eri yksiköiden kanssa.

Monipuoliset ja laadukkaat asumisen vaihtoehdot: Ikäihmisten asumisen selvitystyö käynnistynyt. Asunto- ja maapolitiikan linjauksista pidetty tilaisuus hankekehittäjille. Ideointityö Juvan maiden asuntokannan monipuolistamiseksi käynnistynyt yhdessä asemakaavoituksen kanssa.

Vähähiilisyyden ja kiertotalouden edistäminen ja vakiinnuttaminen: Kiertotalouden edistäminen kaupungin rakennushankkeissa –ohje valmistumassa etujassa. Uudelleenkäyttökartoituksia tehty toistaiseksi yksi (Kalkun koulu ja päiväkotii)

Keskeiset poikkeamat

Luonnon monimuotoisuus kasvavassa kaupungissa: Metsienhoidon toimintamallin päivityksen luonnos ei valmistu tämän vuoden aikana resurssipuutteen vuoksi.

Toimenpiteiden raportointi 2/2

STRATEGIAN PAINOPISTE: Kestävyyttä.

Toimenpidekokonaisuudet:

- Kiinnostava retkeilykaupunki
- Yritysten toimitilatarpeisiin ja kasvuun vastaaminen yritystonttitarjonnalla

Keskeiset onnistumiset

Kiinnostava retkeilykaupunki: Kintulammin- ja Hangasniemen esteettömät reitit toteutetaan ja Solkivuoden metsäteemapolku taukopaikkoineen valmistuu. Laadukas maastopyöräreitti on mukana Kauppi-Niihaman suunnitelmissa. Kintulammin Kaulamoiselle valmistuu varauslaavu syyskuussa 2026.

Yritysten toimitilatarpeisiin ja kasvuun vastaaminen: Strategisten hankkeiden edistäminen hyvässä vauhdissa; Asemakortteilla neuvoteltu ja laadittu aktiivisesti yhteistyösopimuksia. Hiedanrannan yleissuunnitelman alueella Lielahdessa kontaktoitu maanomistajia, joiden tontit jäävät liittymälinjausten alle. Hakametsään laadittu toteutussopimus. Mainoslaitepaikkojen käyttöoikeussopimukset on allekirjoitettu 3/2026 ja päätökset ovat lainvoimaisia.

Keskeiset poikkeamat

Kiinnostava retkeilykaupunki: Hervantajärven-Peltolammin alueen retkeilypalveluiden toteutussuunnitelman luonnos on valmistelussa, mutta vuosisuunnitelmaan alun perin kirjattu Näsijärven toteutussuunnitelma vaihtui Kauppi-Niihaman alueen suunnitelmaan, joka valmistuu vuoden loppuun mennessä. Osa Teerentaipaleen reitin toteutuksesta jää rakennettavaksi myöhemmin.

STRATEGIAN PAINOPISTE: Yhdessä.

Toimenpidekokonaisuudet:

- Asiakasymmärryksen ja tiedolla johtamisen vahvistaminen
- Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen
- Osallisuuden ja osallistumisen vahvistaminen
- Talouden tasapainottaminen

Keskeiset onnistumiset

Asiakasymmärryksen ja tiedolla johtamisen vahvistaminen: PALM-rakennusinvestointien yhteensovitus palveluverkkosuunnitelmaan tehty. Asetettu tavoite suunnitelmavuosille toteutui.

Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen: Tekoälyratkaisujen jatkoselvitys ja uusien käyttökohteiden tunnistaminen on käynnissä.

Osallisuuden ja osallistumisen vahvistaminen: Käyttäjäkyselyt valmistuneista päiväkotijärjestö- ja koulukohteista toteutettu. Asukkaiden toiveiden toteuttaminen alueiden viihtyisyyden lisäämiseksi Hervannan kohdealueella on edennyt suunnitellusti. Osa toimenpiteistä on jo toteutettu ja loput toteutetaan syksyn aikana. Palautekysely talonrakennushankkeiden tarveselvitys- ja hankesuunnittelutyön kehittämiseksi toteutettu; tulokset esitellään lautakunnassa 10/2026.

Talouden tasapainottaminen: Vertailu c6-kaupunkien päiväkotijärjestö- ja kouluhankkeiden suunnitteluohjeista ja kustannuksista käynnissä ja valmistuu lautakuntaan vuoden loppuun mennessä. Toimitilastrategia on hyväksytty asunto- ja kiinteistölautakunnassa 20.8.2026 ja toimitilaohjelman laatiminen aloitettu. Realisoinnit ohjelmoitu kuluvalle ja tulevalle vuodelle, mikä on auttanut valmistelun ennakkoinnissa ja ohjaamisessa.

Keskeiset poikkeamat

Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen: Työntekijäkokeilukyselyn kevään tulokset heikentyivät edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Palvelualueen työhyvinvoinnin tilannekuva- ja seurantatyö on käynnissä.

Talous
1-8 /2026



Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste

- Toimintakatteen toteuma on elokuun lopun tilanteessa 112,6 milj. euroa ja se on kauden vuosisuunnitelmaa 15,6 milj. euroa heikompi. Toimintatuotot 173,3 milj. euroa ovat 21,7 milj. euroa vähemmän kuin kauden budjetti. Toimintakulut 60,7 milj. euroa ovat toteutuneet 6,1 milj. euroa kauden suunnitelmaa pienempinä. Toimintatuottojen pienempää toteumaa selittää erityisesti pysyvien vastaavien myyntivoittojen pienempi toteuma sekä vuokratuottojen suunniteltua pienempi toteuma.
- Tilinpäätösennusteen toimintakate 190,8 milj. euroa on 0,5 milj. euroa vuosisuunnitelmaa heikompi. Toimintatuottojen ennustetaan alittuvan 0,6 milj. euroa. Toimintakulujen ennuste on lähes budjetoitu.
- Maankäyttösopimuskorvauksia arvioidaan tuloutuvan 4,7 milj. euroa, joka on 0,3 milj. euroa suunniteltua vähemmän.
- Pysyvien vastaavien myyntivoittojen nettoennuste 32,9 milj. euroa (myyntivoitot 33,6 milj. euroa ja myyntitappiot 0,7 milj. euroa), on 4,4 milj. euroa vuosisuunnitelmaa heikompi.

	Tot. 2026 1-8	TP 2025	VS 2026	TP 2026 Enn.	Ero Enn. / VS TP 2026
	* 1.000 EUR	* 1.000 EUR	* 1.000 EUR	* 1.000 EUR	* 1.000 EUR
Toimintatuotot	173 284	293 365	291 538	290 951	-587
Myyntituotot	490	755	300	600	300
Maksutuotot	3 229	4 613	5 101	4 831	-270
Tuet ja avustukset	154	344	247	247	
Vuokratuotot	163 959	236 371	247 452	249 725	2 272
Muut toimintatuotot	5 451	51 283	38 438	35 549	-2 889
Toimintakulut	-60 720	-89 385	-100 199	-100 152	47
Henkilöstökulut	-3 089	-4 424	-4 787	-4 777	10
Palkat ja palkkiot	-2 488	-3 582	-3 867	-3 867	
Henkilösivukulut	-601	-842	-920	-910	10
Eläkekulut	-510	-731	-782	-772	10
Muut henkilösivukulut	-91	-111	-138	-138	
Palvelujen ostot	-34 348	-53 562	-58 249	-59 405	-1 156
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-119	-91	-231	-231	
Avustukset	-10	-11	-217	-17	200
Vuokrakulut	-22 528	-30 140	-36 312	-34 312	2 000
Muut toimintakulut	-625	-1 157	-403	-1 410	-1 007
TOIMINTAKATE	112 564	203 980	191 339	190 800	-539
Rahoitustuotot ja -kulut	-13 149	-19 278	-19 710	-19 715	-5
UUOSIKATE	99 415	184 702	171 629	171 085	-544
Poistot ja arvonalentumiset	-46 359	-64 595	-71 720	-77 783	-6 063
TILIKAUDEN TULOS	53 057	120 108	99 909	93 302	-6 607
Poistoeron muutos	69	106		102	102
TILIKAUDEN YLJÄÄMÄ (ALJÄÄMÄ)	53 126	120 213	99 909	93 404	-6 505

Investointien toteuma ja tilinpäätösennuste

Nettoinvestoinnit, 1000 euroa	Tot 1-8 / 2026	TP 2025	VS 2026	Ennuste 2026	Enn 2026 / VS 2026
Asunto- ja kiinteistölautakunta	-61 651	-108 311	-126 559	-106 118	20 441
Asunto- ja kiinteistölautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-1 570	-11 152	-9 340	-4 770	4 570
Talonrakennushankkeet (pl. Hiedanranta)	-59 497	-94 376	-110 289	-97 418	12 871
Hiedanranta	-584	-745	-3 930	-3 930	0
Viiden tähden keskusta	0	-2 038	-3 000	0	3 000

Asunto- ja kiinteistölautakunnan investoinnit muodostuvat talonrakennushankkeista, maanhankinnasta, vahvistuneiden asemakaavojen ja kaupungin sitoumusten mukaisista johtosiirroista sekä pilaantuneiden maiden puhdistuksista. Erikseen valtuustoon nähden sitovien kehitysohjelmien Viiden tähden keskustan ja Hiedanrannan investointimenoja sisältyy lautakunnan vuosisuunnitelmaan yhteensä 6,9 milj. euroa.

Tammi-elokuussa lautakunnan alaisia investointeja on toteutettu yhteensä 61,7 milj. eurolla. Talonrakennushankkeita on toteutettu alkuvuoden aikana 59,5 milj. eurolla. Investointien toteuma maaomaisuuden investoinneista muodostuvan asunto- ja kiinteistölautakunta (pl. erikseen sitovat erät) osalta on 1,6 milj. euroa.

Nettoinvestointien tilinpäätösennuste 106,1 milj. euroa on 20,4 milj. euroa vuosisuunnitelmaa pienempi.

Talonrakennushankkeet



- Talonrakennushankkeiden bruttoinvestoinnit sisältäen uudelleenbudjetoinnit ovat 110,3 milj. euroa. Valtuuston hyväksymä alkuperäinen talousarvio oli 105,4 milj. euroa. Valtuuston (KV 16.3.2026 §51) hyväksymät uudelleenbudjetoinnit olivat yhteensä 4,9 milj. euroa.
- Talonrakennushankkeita on toteutettu alkuvuoden aikana 59,5 milj. eurolla.
- Talonrakennushankkeiden ennustetaan toteutuvan 12,9 milj. euroa budjetoitua pienempinä hankkeiden kustannussäästöjen ja aikataulumuutosten takia.
- Suurimmat poikkeamat:
 - Peltolammin hyvinvointikeskus –hanke alitusennuste 3,5 milj. euroa.
 - Tampereen taidemuseon hankkeet alitusennuste 4,0 milj. euroa
 - Hatanpään koulun perusparannus alitusennuste 1,3 milj. euroa
 - Ahvenisjärven koulun hankerahan alitusennuste 1,0 milj. euroa
 - Liisankallion väestönsuojan ylitysenennuste on 0,3 milj. euroa ja Rauhaniemen saunan 0,2 milj. euroa

Talouden tasapaino-ohjelman toteutuminen

Toimenpiteiden toteutumisarviot						
Palveluryhmä	Toimenpide	Tavoite	Ennuste	Ero	Toimenpiteen tila	Selitys poikkeaman syystä
Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka	Uusittavan maanvuokrasopimuksen kolmen vuoden porrastuksen poisto ja maapolitiikan periaatteiden uudistaminen syksyn aikana.	410 000	22 000	-388 000	⚠️ Keltainen	Valtaosa v.2026 tontinvuokrien uusimisista tehty alkuvuonna vanhojen as- ja maapolitiikan linjausten mukaisesti, porrastuksen poistoa ei ole voitu huomioida niissä.
Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka	Maanvuokrauksen uudelleen tarkastelu käyttämättömän rakennusoikeuden osalta	77 500	20 000	-57 500	⚠️ Keltainen	Euromäärä on arvio, joka perustuu aikaisempaan as- ja maapolitiikan linjaukseen.
Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka	Ihalan realisointi	23 400	0	-23 400	❌ Punainen	Pydydyt selvitykset kehittämismahdollisuudesta on laadittu ja esitelty pome-joryssä 8.9.2026. Pome-jory on hyväksynyt, että Ihala laitetaan myyntiin huutokaupalla (huutokaupat.com -palvelussa). Myynti ei toteudu tänä vuonna.
Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka	Hissiavustusten tarkentaminen tarpeen mukaiseksi	200 000	200 000	0	✅ Vihreä	
Yhteensä		710 900	242 000	-468 900		

Riskienhallinta



Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Riskialue	Riski	Riski... ↓	Hallintakeinot
Ulkoiset riskit	Sarjavalitukset estävät pientalotonttien luovutuksen lisäksi myös yritystonttien luovutuksia sekä tonttien ja rakennusten myyntejä	16	2 kpl
Strategiset riskit	Avainhenkilöriskit	9	Rekrytointien sujuvuus
Operatiiviset riskit	Henkilöstön työhyvinvointi laskee	9	Työntekijäkokemuksen parantaminen
Operatiiviset riskit	Riittävän asuntotuotannon varmistaminen	9	Riittävän asuntotuotannon varmistaminen
Strategiset riskit	Asunto- ja maapolitiikan tavoitteet eivät toteudu	9	Asunto- ja maapoliittisten linjausten seuranta
Taloudelliset riskit	Maanvuokrasopimuksia syntyy tavoitteeseen nähden liian vähän	9	Tontinvuokrausten seuranta ja tarvittaessa toimenpiteisiin ryhtyminen

Merkittävimpien riskien hallinta, keskeiset nostot

- Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka palveluryhmän riskiprofiili on päivitetty. Tunnistettujen riskien hallintakeinot on pääosin riittäviä.
- Merkittävimpänä riskinä on sarjavalittajan tekemät valitukset erityisesti pientalotonttien vuokrauspäätöksistä. Valitukset estävät ja hidastavat myös yritystonttien luovutuksia ja myyntejä. Hallintakeinona on pyrkä viemään saadut oikaisuvaatimukset viipymättä asunto- ja kiinteistölautakunnan käsiteltäväksi ja hallinto-oikeuteen tehtyjen valitusten osalta tehdään kiirehtimispyynnöt hallinto-oikeuteen.
- Avainhenkilöriskii pyritään hallitsemaan henkilöstön määrän pitämisenä vakaan ja suhteuttamaan henkilöstön määrä työmäärään. Henkilöstön osaamisesta ja jaksamisesta pidetään huolta ja korvaavat rekrytoinnit tehdään viivyttelämättä.
- Riittävää asuntotuotantoa pyritään varmistamaan tekemällä kaupungin käsissä olevia toimenpiteitä, joilla voidaan edistää asuntotuotannon syntymistä. Riittävä tonttitarjonta, Varke-puollot, viestintä hankekehittäjille.

